

CONTROLLI E STRUMENTI DI PREVENZIONE

PRODUZIONE, GESTIONE OPERATIVA E LOGISTICA

<i>Situazione di rischio</i>	<i>Controllo</i>
Insufficiente monitoraggio sui tempi, qualità e quantità	<ul style="list-style-type: none">• Introdurre un sistema di monitoraggio che permetta, attraverso appositi indicatori, di intercettare eventuali anomalie sui tempi, qualità e quantità delle diverse fasi del processo produttivo.• Monitorare sistematicamente l'andamento degli indicatori e rendere disponibile la reportistica alla linea gerarchica (es. capo stabilimento, responsabile di produzione) ed a funzioni indipendenti (es. controllo di gestione).• Indagare le anomalie per individuare le cause delle problematiche (es. qualità insufficiente per stock di materie prime difettosa, ritardi per scarsa manutenzione degli impianti).
Insufficiente monitoraggio sui consumi di materie prime	<ul style="list-style-type: none">• Introdurre un sistema di standard di consumo di materie prime e semilavorati che permetta, attraverso appositi indicatori, di intercettare eventuali anomalie sulle diverse fasi del processo produttivo.• Monitorare sistematicamente l'andamento degli indicatori e fornire la reportistica alla linea gerarchica (capo stabilimento, responsabile di produzione) ed a funzioni indipendenti (controllo di gestione).• Indagare le anomalie per individuare le cause degli scostamenti (es. elevati scarti per alta difettosità delle materie prime).
	<p><i>Per la gestione dei rifiuti di lavorazione si rimanda alla scheda dedicata.</i></p>